

## ВЫСТАВКИ И ЕВРОИНТЕГРАЦИЯ УКРАИНЫ

Дмитрий Николаенко, Ирина Пархоменко,  
Мария Симоненко, Евгений Самойлов

- **Зачем нужны выставки по тематике восстановления экономики Украины?**
- **Что является мотивацией для посещения европейских выставок по восстановлению Украины?**
- **Что должно стать итоговым результатом выставок, которые проводятся NEVG?**

### Традиционная задача выставок

Еще раз отметим, что основная задача данных выставок, как и множества остальных выставок в мире, это формирование партнёрства между компаниями. Формат B2B зарекомендовал себя в высшей степени хорошо. Нет малейших оснований считать, что в столь сложном деле как восстановление экономики Украины и формирования европейского стандарта экономики Украины, будет работать какой-то иной принцип.

Мы исходим из этого. Организация выставок ориентирована именно на формирование предельно качественной информационной среды для решения вопросов по восстановительным проектам. Мы хотим сделать идеальный вариант информационной среды для решения долговременной и очень сложной практической задачи. Формирование из Украины европейского государства есть задача уходящая на десятилетия вперед. Активность NEVG задает один из возможных стандартов решения этой проблемы.

То есть, выставки NEVG это не только по поводу денег. Это по поводу того чтобы Украине выйти из своего совкового прошлого (в котором она пребывала с 1991 года) и стать реально европейским государством.

### Частный бизнес и его доминирование в имплементации проектов в Украине

В имплементации восстановительных проектов в Украине на первом месте стоят частные компании. Это частный бизнес. Только он может быть эффективен. Европейская экономика одна из наиболее преуспевающих в мире. Она проходит через сложные времена и доказывает свою жизнеспособность. Причина жизнестойкости европейской экономики в том, что есть фундаментальная идея частной собственности. Она свята и неприкосновенная. Есть и идея деловой активности именно через частные компании. Они играют ключевую роль во всем, что делается в Европе. Так было на протяжении исторически длительного времени. Так будет и на неопределённую перспективу.

Нет и не может быть исключения для Украины и тех задач, которые с ней связаны. Речь относительно фундаментальных принципов западной

цивилизации. Идти по некоему псевдо-советскому пути, когда а) все будет распланировано и б) под чутким руководством украинских Министерств план «восстановления» будет реализовываться ... нет малейших оснований.

Именно такое понимание часто присутствует у украинских бизнесменов. Есть навязчивая идея «плана Маршала». Есть уверенность, что все будет идти под руководством украинских Министерств. В этих образах будущего, украинские Министерства сохраняют советские функции. Идея частной собственности (которая свята и неприкосновенная) практически отсутствует. Государство остаются основным актором во всем происходящем. Это можно определить как некий вариант «украинского неозатизма».

С нашей точки зрения, такое представление категорически противоречит тому, что делается в западной экономике. Львиная доля инвестиций в Украину идет от западных стран. Следовательно, нужно понимать буквально именно западные принципы экономики. Рыночная экономика не делает исключений ни для Украины, ни для кого другого.

Отчасти, с подобной установкой («все будут решать Министерства Украины») связана пассивность многих украинских компаний. Ждут и ждут чего-то.

### **О какой кооперации идет речь на выставках NEVG?**

Могут быть различные понимания того как именно будут имплементироваться проекты по восстановлению Украины. Эти понимания и должны быть различными. Причина в том, что проекты очень разнообразные.

Важно и то, что реально может быть большое количество версий. Включая коррупционные. С 1991 года в Украине сложилась исключительно развитая коррупционная система принятия и реализации решений. Она просто так не уйдет. В нее вовлечено множество людей. Строго говоря, нет даже осознания того что это коррупция. За 30 лет она превратилась в абсолютную норму.

Эта система будет подавляться в ЕС, но ... успехи могут быть скромными. Устроят настоящий «Сталинград». Без боя сторонники коррупции не сдадут не одной своей позиции. «Батальон Монако» очень многочисленен. Это пугает многих западных экспертов и бизнесменов. Инвестиции в Украину очень рискованы не только и не столько по причине близости России и возможности военных разрушений. Гарантии от США решат много вопросов военного характера. Коррупция в Украине есть намного более серьезная угроза зарубежным инвестициям. Здесь НАТО уже не поможет.

Случай трансформации экономики Украины в целом не имеет аналогов. Отчасти его может описать теория СКС, но и здесь есть множество провалов. Объект изменился и начались очередные новинки. Природа играет «джаз» с климатом. Люди стали играть «джаз» с экономикой.

Для уточнения нашего понимания предстоящей кооперацией украинских и западных компаний, используем графический образ (рис. 1). Дизайн выставок делается именно для такого понимания кооперации.

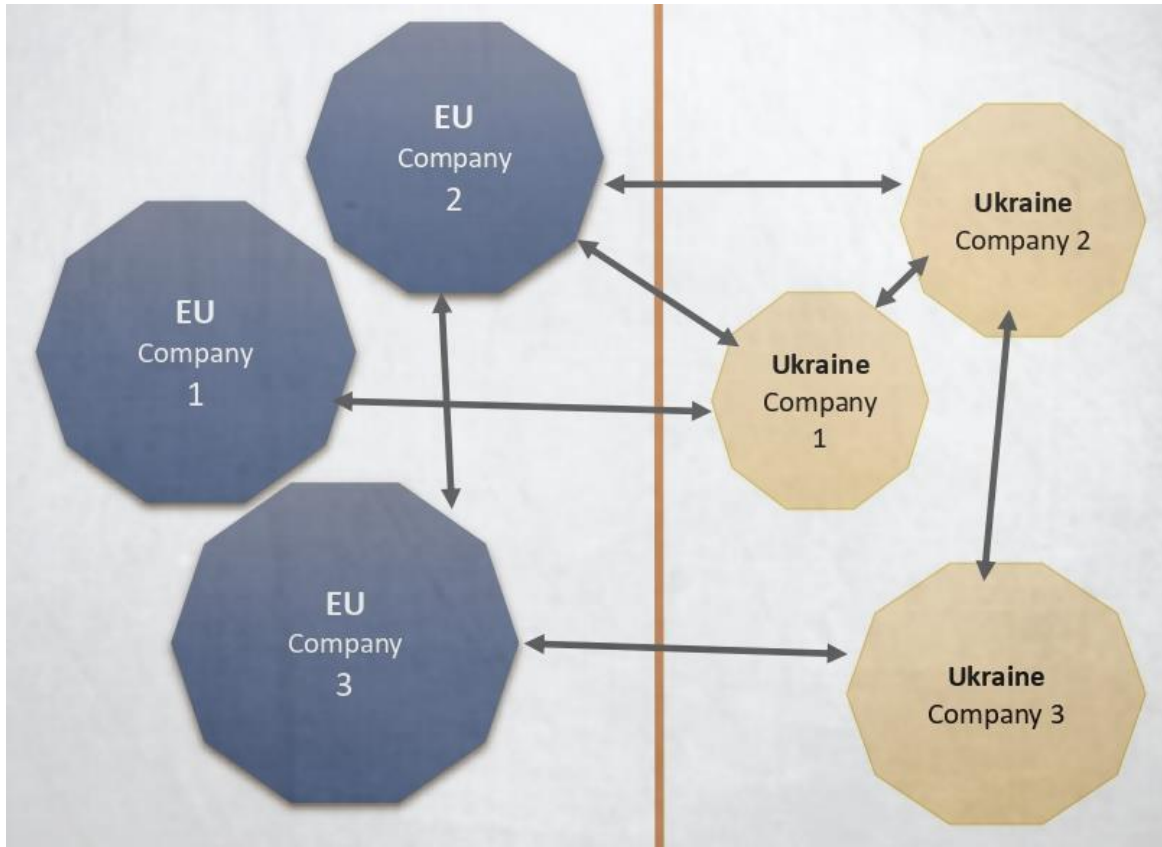


Рисунок 1. Модель кооперации украинских и зарубежных компаний в процессе «восстановлению» Украины.

Это условная схема. Главное в ней то, что в основании имплементации проектов нового строительства в Украине именно частные компании, а не украинские Министерства. Евроинтеграция Украины неизбежно уничтожает существующий стандарт управления экономикой, который все еще имеет место. Это стандарт основанный на коррупции и дающий невероятно негативные результаты. В западной версии экономики, частная компания есть не жалкий придаток к государству. Она есть основа западной экономики. Есть совершенно иное понимание связки «государство – общество – экономика», чем это было принято в СССР и доминирует во многих постсоветских государствах.

В этой модели отсутствует МИНИСТЕРСТВО в его постсоветском понимании. Если это не понимается украинскими экспертами, будут серьезнейшие проблемы с восстановительными проектами. Проекты нужны не для того чтобы повивались новые олигархи. Они нужны для превращения Украины в европейское государство. Если это не будет получаться, то восстановительные проекты будут поставлены на «паузу». Запад может ее держать сколь угодно длительное время.

Есть масса примеров характерной реакции «коллективного Запада» на украинские требования военного характера. Все это будет иметь место и в отношении восстановительных проектов. Они будут такими какими их видит Запад. Если нет, будет следовать пауза.

Анализ рисунка 1.

Пусть в строительном проекте, который связан именно с «восстановлением» Украины, участвуют 6 компаний. Пусть 3 (три) из них из ЕС

и/или США. Здесь могут быть самые различные компании именно западных стран мира. ЕС – единое экономическое пространство. В этих проектах могут участвовать компании и самых разных европейских стран. Важно, что они из ЕС. Следовательно подчиняются общим и разумным правилам.

Компании из США имеют несколько свои стандарты функционирования, но они не отличаются драматически от того что есть в Европе. Это одна социокультурная система и присущая для нее экономика. Существенно различная роль государства в функционировании национальной экономики. В США она не столь важная. Но суть одна.

Пусть 3 (три) компании из Украины. Сейчас не важно количество. **Важно только то, что в таких проектах (скорее всего) не может участвовать только одна компания. Задачи слишком сложны и требуется узкая специализация строительных и инженерных компаний.** Это определяет и их большое количество для участия в предстоящих проектах.

В рамках имплементации строительного проекта в Украине все компании решают различные задачи. У них есть четкие специализации. Функции не дублируются и никакой конкуренции нет. Есть четкое определение функций и следование принятому плану имплементации проекта.

Вне зависимости от страны инкорпорации, все компании работают в рамках одного проекта. Финансирование этого проекта идет через одну из программ ЕС. Это программа в рамках того, что иногда называется «планом Маршалла» или «восстановлением Украины». В реальности, никакого «плана Маршалла» нет. Может быть когда-то будет, но пока нет и не предвидится. Но есть множество проектов, которые могут быть полезными для интеграции экономики Украины в экономику ЕС. Есть определенные приоритеты в реализации «восстановительных» проектов. Проекты подаются на основании определения этих приоритетов.

По мере того как компании Украины и ЕС – США налаживают деловые связи и по мере того как они готовы выступить с предложением по реализации некоего проекта, будет его поэтапное рассмотрение этого в рамках «бюрократической» западной структуры. Надо понимать, что ЕС (и в меньшей мере США) вполне бюрократические регионы мира. Здесь есть множество правил. Нет планирования в советском понимании. Есть сложная процедура по которой делается разработка, утверждение и финансирование проектов. В процесс работы проекты могут существенно корректироваться. Это нормальное явление. К этому нужно быть готовым.

**Все начинается со знакомства компаний различных стран.** Нет знакомства компаний – нет и ничего остального. Сиди там где сидишь. Версии знакомства компаний могут быть различными. Большую роль играют:

- *Визиты зарубежных делегаций в Украину.*
- *Визиты украинских бизнесменов за рубеж.* На данный момент это только будущее.
- *Выставки, которые проводятся в различных странах мира и связаны с тематикой восстановления Украины.* Два года пандемии и последовавшая война приостановили традиционное проведение выставок в Украине. Но после окончания войны (в том или ином

варианте) и при условии, что не начнется новая пандемия (*шутка*) все привычные выставки (может быть) восстановятся. Понятно, что их проведение должно быть существенно иным. В какой мере это понимается выставочными компаниями, сказать очень сложно. Выставочный бизнес основан на бесконечном повторении одного и того же. Некий странный «День сурка».

- *Большую роль начинают играть виды сервиса связанные с целенаправленным поиском партнёров в различных странах именно под восстановительные проекты в Украине.* Насколько можно понять, они не существуют сами по себе. Сервис оказывается в рамках проведения выставок, маркетинговых исследований и всей остальной активности. В частности именно так делается в NEVG.

**То есть, выставки не единственный путь решения проблем. Но выставки есть важная часть имплементации проектов в Украине. Без них сложно что-то сделать.**

Оценка эффективности тех или иных проводимых мероприятий очень далека от тривиальности. Важно все. Ничего нельзя упускать из виду и хороши все направления активности по налаживанию партнерских связей. Выставки – только часть этого процесса. Трансформации Украины в нечто иное и связанное уже не с махровым совком, а Европой.

Выставки, которые проводятся NEVG, как раз и ориентированы на формирование такого рода партнёрских связей. Вас должны знать. И вы должны знать тех кто ориентирован на участие в проектах. Сколь ни читай нормативные документы, которые публикуются в рамках ЕС, партнёра в них не найти. В них говорится про принципы, механизма имплементации проектов и многое иное. Но в них ничего нет от прямого указания на то кто будет заниматься восстановительными проектами.

Хотите участвовать в таких проектах? Тогда нужно не только внимательно читать тексты, генерируемые ЕС (в основном на английском языке), но и приезжать на выставки. Важно чтобы вас распознали «в лицо». Ничего нового в этом нет.

В итоге появляется новый объект, который уже не воспроизводит советское экономическое прошлое Украины, а делает ее частью европейской экономики. Вы может участвовать в имплементации этого проекта. Почему нет?

### **«План Маршалла» и его категорически различное видение**

С украинской стороны довольно часто говорится следующее:

- Будет некий «план». Пусть «план Маршалла». В этом плане будет четко прописано что восстанавливать, а что нет.
- Будет финансирование именно под этот план. Далее могут фантазироваться различного рода модели этого финансирования. После выслушивания таких прогнозов, понимаешь что речь идёт почти о советских пятилетках и некой реинкарнации советской гипер централизованной экономики. То есть, путин и его компания пытаются восстановить СССР на один манер (военный захват пост-советских государств). Сторонники такого подхода к «восстановлению» Украины пытаются восстановить советскую модель экономики на иной манер! Эта

страннейшая задача должна быть профинансирована западными государствами. На зачем им то надо?! Зачем им воспроизводить советскую модель экономики, которая себя категорически изжила и ничего кроме коррупции не дает?! ... Им это нужно делать по причине того, что именно так мыслится будущее рядом украинских экспертов. В таком варианте, свои планы нужно реализовывать за свои деньги. Если их нет, нужно внимательно слушать другую сторону.

- «Большие компании современной Украины сохраняют свои позиции». Причина? Потому что большой бизнес общается с большим бизнесом. Без больших компаний Украины ничего не сделать. Мы это слышали множество раз. ... Более чем сомнительно. Даже «большие украинские компании» не вполне велики с точки зрения бизнеса ЕС и США. Проще сделать филиалы иностранных компаний в Украине и работать через них. Все под контролем и нет никаких противоречий. «Размер» таких филиалов начнет стремительно расти. «Большие компании» в целом есть продукт вполне скоропортящийся. Не как бананы, но и не навсегда. Есть миллион примером стремительного падения Больших Компаний, которые не вписались в новое время. Как конкретный пример – «Philips». Компания, которая сдулась в размерах в разы. Причина? Непонимание перемен и слишком большая самоуверенность. ... Некорректное понимание роли «Больших Компаний» в современной Украине встречается множество раз. Вероятно, будут последствия. Они предстанут в виде филиалов западных компаний<sup>1</sup>.

Говорится и многое иное, но все в примерно подобном духе. Не станем рассматривать такие гипотезы. Они не имеют под собой никого основания. Причина проста – **ЕС и США категорически не нужна Украина довоенного времени**. Это было государство с множеством противоречий. Исключительно развитая коррупция в Украине всегда мешала западным странам. Зачем им возвращаться к такой версии Украины? **Евроинтеграция Украины меняет исключительно многое. Это не возврат. Это полная и категорическая перестройка.** Никакого детального плана нет, но есть доминирующая тенденция и есть категорические принципы. Они не обсуждаются с украинской стороной. Они просто есть в западных странах и они воспринимаются как абсолютная ценность.

---

<sup>1</sup> Любопытный пример появления новой компании на рынке дает Amazon. В Чехии начал работать большой хаб этой компании. Конец лета 2023 года. Он на 100% соответствует стандарту США. Так и только так. Все категорически противоречит тому, что является некой нормой в Чехии. И нет никаких противоречий. Частная собственность + следование законам государства + выплата всех аналогов и многое иное, ведут к тому что все приветствуют такую новинку. ... Во всяком случае, ничего с ней не могут сделать.

**Что-то подобное будет и в Украине.** Как только крупный западный бизнес столкнется с проблемами в Украине, последствия будут моментальные и очень жёсткие. Западная система убивает коррупцию. Ей остаётся очень незначительное место.

Скажем, бесчисленные пивные заведения в Чехии работают только с наличными деньгами. Наверняка, выручка регистрируется некорректно. Зачем? Уплата НДС. Вернее, не уплата 20% с выручки. Это норма для западного стандарта экономики. Коррупция есть. Все про нее знают. Но ее размер очень не велик. Она просто помогает мелкому бизнесу выживать. Но она не присутствует на уровне государства в целом. В этом противоречие «коллективного Запада» и современной Украины.

### **Зачем куда-то ездить (на выставки)?**

**Итак, отвечая на вопрос зачем ездить на выставки NEVG можно сказать, что делать это имеет смысл для того чтобы наладить партнёрские связи с зарубежными компаниями и начать реализовывать совместные строительные проекты. В их основании консорциум компаний различных стран. Нет консорциума – нет проекта.**

Естественно, такие консорциумы компаний будут работать в рамках определенных программ ЕС. Это нужно делать чтобы минимизировать деструктивное влияние украинской коррупции на послевоенные перемены в государстве. Коррупция в Украине есть враг №1 этого государства. Коррупция категорически не принимается в ЕС. Соответственно, организация «восстановительных» проектов будет идти с учетом все еще активной украинской коррупции и ее последовательного уничтожения.

Если формирование такого рода связей не является достаточной мотивацией для украинских компаний, то смысла ездить на выставки в Европу нет. Эти выставки есть часть процесса евроинтеграции Украины.

*12-18 августа 2023 года.  
Европа.*